

# QUẢN LÝ CÁC QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN KINH TẾ - XÃ HỘI TRONG XÂY DỰNG NÔNG THÔN MỚI HIỆN NAY

Nguyễn Văn Khương<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Trường Đại học Lâm nghiệp

## TÓM TẮT

Phát triển nông nghiệp, xây dựng nông thôn, nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho nông dân là nhiệm vụ chính trị đặc biệt quan trọng trong sự nghiệp xây dựng và phát triển đất nước hiện nay. Đây là nội dung chính trong chiến lược phát triển nông thôn mới mà Đảng và Nhà nước đang phát động. Quá trình được triển khai cho đến nay đã đạt được gần 10 năm trải qua hai: giai đoạn I 2011 - 2015; giai đoạn II 2016 - 2020 với nhiều thành tựu quan trọng đã đạt được, từng bước khẳng định giá trị tích cực của chương trình góp phần vào mục tiêu xây dựng một nước Việt Nam dân giàu, nước mạnh, xã hội dân chủ, công bằng, văn minh. Để đạt được mục tiêu lớn lao của quá trình xây dựng nông thôn mới mà Đảng và Nhà nước phát động có rất nhiều việc phải làm. Bài viết này đi sâu nghiên cứu và đề xuất một số giải pháp cho việc quản lý các quá trình phát triển kinh tế - xã hội trong xây dựng nông thôn mới hiện nay.

**Từ khóa:** Nông thôn mới, quản lý các quá trình phát triển, quản lý xã hội.

## 1. ĐẶT VẤN ĐỀ

Xây dựng nông thôn mới là quá trình phát triển có tính cách mạng trong lĩnh vực nông nghiệp, nông dân và nông thôn hiện nay. Mục tiêu của quá trình này được đảng ta xác định rất rõ ràng là: **Thứ nhất**, làng, xã văn minh, sạch đẹp, hạ tầng hiện đại; **Thứ hai**, sản xuất phải phát triển bền vững theo hướng kinh tế hàng hóa; **Thứ ba**, đời sống vật chất và tinh thần của nông dân, nông thôn ngày càng nâng cao; **Thứ tư**, bản sắc văn hóa dân tộc được giữ gìn; **Thứ năm**, xã hội nông thôn an ninh tốt, quản lý dân chủ.

Đây mạnh quá trình xây dựng nông thôn mới là quyết tâm chính trị rất lớn của Đảng và Nhà nước. Điều đó được thể hiện qua việc Ban Bí thư Trung ương khóa X đã trực tiếp chỉ đạo Chương trình thí điểm xây dựng mô hình nông thôn mới cấp xã tại 11 xã điểm ở 11 tỉnh, thành phố đại diện cho các vùng, miền. Bộ máy quản lý và điều hành Chương trình xây dựng nông thôn mới đã được hình thành từ Trung ương xuống địa phương. Các bộ, ngành đã ban hành nhiều văn bản hướng dẫn địa phương về tổ chức bộ máy quản lý, điều hành, quy hoạch nông thôn mới. Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam đã triển khai cuộc vận động “Toàn dân xây dựng đời sống văn hóa ở khu dân cư gắn với xây dựng nông thôn mới”. Ngày 08-6-2011, Thủ tướng Chính phủ đã chính thức phát động thi đua “Cả nước chung sức xây dựng nông thôn mới”. Tại Đại hội XII, Đảng ta tiếp tục xác định “phát triển nông nghiệp và kinh tế nông thôn gắn với xây dựng nông thôn mới” [1. Tr 92]. Cho đến nay, phong

trào xây dựng nông thôn mới đã diễn ra sôi nổi ở khắp các địa phương trên cả nước, thu hút sự tham gia của cả cộng đồng, phát huy được sức mạnh của cả xã hội và kết quả thu được là rất khả quan. Ở đó, hạ tầng nông thôn như điện, đường, trường, trạm... liên tục được cải thiện rõ rệt. Kết cấu kinh tế chuyên dịch theo hướng tăng công nghiệp, dịch vụ, xuất hiện nhiều mô hình sản xuất theo chuỗi giá trị mang lại hiệu quả kinh tế cao góp phần cải thiện đời sống vật chất và tinh thần cho người dân, vị thế vai trò của nông nghiệp, nông dân trong hệ thống chính trị Việt Nam ngày càng được thể hiện rõ rệt và có đóng góp quan trọng cho sự phát triển bền vững của đất nước. Năm 2018 khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản đã có mức tăng khá cao với 3,76%. Xuất khẩu nông lâm thủy sản năm 2018 đạt kỷ lục với 40 tỷ USD. Xây dựng nông thôn mới đạt được kết quả khích lệ, đã có 42,4% số xã và 61 huyện đạt tiêu chí nông thôn mới. Để quá trình xây dựng nông thôn mới nhanh đạt đến đích có rất nhiều vấn đề đặt ra, trong đó công việc hết sức quan trọng và cần thiết chính là nghiên cứu, tổ chức và quản lý tốt các quá trình phát triển kinh tế - xã hội gắn với xây dựng nông thôn mới.

Xét về bản chất thì quản lý các quá trình phát triển kinh tế - xã hội trong xây dựng nông thôn mới hiện nay chính là quản lý tốt các khâu, các giai đoạn của toàn bộ quá trình phát triển kinh tế - xã hội gắn với xây dựng nông thôn mới. Từ việc xây dựng chiến lược, chủ trương, chính sách cụ thể đến việc tổ chức thực hiện, kiểm tra và tổng kết đánh giá rút kinh nghiệm. Các khâu đoạn đó là một chuỗi liên

kết vừa độc lập vừa có quan hệ hữu cơ với nhau nên cần được tổ chức quản lý một cách khoa học.

## **2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU**

### **2.1. Đối tượng nghiên cứu**

Nghiên cứu việc quản lý các quá trình phát triển kinh tế - xã hội trong xây dựng nông thôn mới ở Việt Nam hiện nay.

### **2.2. Phương pháp nghiên cứu**

Phương pháp luận chung của Chủ nghĩa duy vật biện chứng và Chủ nghĩa duy vật lịch sử trong nghiên cứu các vấn đề lịch sử, xã hội và con người. Trong quá trình nghiên cứu tác giả sử dụng các phương pháp nghiên cứu: Phân tích, thống kê, so sánh.

## **3. KẾT QUẢ VÀ THẢO LUẬN**

### **3.1. Quản lý quá trình xây dựng các chiến lược, kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội trong xây dựng nông thôn mới**

Quản lý xây dựng các chiến lược, kế hoạch trong quản lý phát triển nói chung và trong quản lý các quá trình phát triển kinh tế - xã hội trong xây dựng nông thôn mới nói riêng là một công việc vô cùng quan trọng. **Mục đích** của nó là rất rõ ràng cho việc tạo nên tảng vững chắc của sự nhất quán, tránh được tối đa những phát sinh trong quá trình thực hiện công việc và đặc biệt là những sự do dự và việc làm giả tạo, những thay đổi tự phát không đúng lúc và lường trước được những khó khăn thách thức sẽ đến. Trong thời gian qua, nhiều địa phương chưa quan tâm đúng mức tới công tác xây dựng chiến lược kế hoạch phát triển kinh tế xã hội, mà chỉ tập trung vào xây dựng cơ sở hạ tầng dẫn đến việc xây dựng nông thôn mới thiếu tính kế hoạch, phát sinh nhiều hệ lụy: tình trạng quy hoạch treo, chạy theo quy hoạch, phá vỡ quy hoạch, phát triển tự phát, tình trạng nợ đọng trong xây dựng cơ bản... đã xảy ra khá phổ biến. Việc tổ chức xây dựng các chiến lược phải phản ánh nhiều góc độ của tầm nhìn, ở đó có đầy đủ cả chiến lược phát triển vĩ mô, vi mô, dài hạn, trung hạn và ngắn hạn trên nhiều lĩnh vực như: *việc xây dựng chiến lược truyền thông xây dựng nông thôn mới với phát triển nông nghiệp nông thôn bền vững; quy hoạch sử dụng đất; xây dựng cơ bản; tái cấu trúc phát triển nông nghiệp theo chuỗi giá trị bền vững; phát triển kinh tế gắn với phát triển văn hóa - xã hội - quốc phòng an ninh; chiến lược an sinh xã hội, xóa đói, giảm*

*nghèo bảo vệ tài nguyên và môi trường sinh thái...* công tác quản lý lập kế hoạch, quy hoạch nông thôn mới đã tiêu tạo điều kiện cho cả người dân và chính quyền thực hiện thuận lợi. Đây đều là những công việc khó khăn, phức tạp, nó đòi hỏi những người quản lý xây dựng chiến lược, kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội nông thôn mới phải có phẩm chất năng lực tốt, có kiến thức, kinh nghiệm và sáng tạo, dám nghĩ, dám làm và dám chịu trách nhiệm.

Chủ thể của việc quản lý xây dựng các chiến lược, kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội nông thôn mới ở mỗi địa phương chính là tổ chức đảng và chính quyền địa phương. Trong quá trình tổ chức xây dựng chiến lược, kế hoạch cần phải toát lên được một mô hình phát triển cụ thể, với mục tiêu rõ ràng và xác định đồng bộ những phương tiện, phương thức, kết quả của sự phát triển và tất nhiên gắn cùng với đó là tính trách nhiệm rõ ràng của các chủ thể quản lý các quá trình phát triển này. Chính vì vậy, ngay từ đầu khi xây dựng chiến lược cần phải phát huy tối đa vai trò tham gia của tập thể, và cộng đồng cư dân đặc biệt là của các chuyên gia, nhà khoa học. Mọi chiến lược, kế hoạch cần phải dân chủ bàn bạc và công khai minh bạch để mọi người cùng được biết, cùng được bàn, cùng được tham gia thực hiện và giám sát. Kinh nghiệm thực tiễn xây dựng nông thôn mới ở Nhật Bản, Trung Quốc và Hàn Quốc đều có điểm chung là phát huy tối đa vai trò tham gia của người dân trong tất cả các khâu của quá trình xây dựng nông thôn mới. Ví dụ ở Trung quốc, ngay khi bắt đầu xây dựng nông thôn mới, họ luôn nhấn mạnh việc thực hiện cơ chế: **Đảng lãnh đạo, chính quyền phụ trách, xã hội hiệp đồng, công chúng tham gia**. Trong quá trình xây dựng nông thôn mới ở Việt Nam thời gian qua nguyên tắc này còn chưa được quan tâm đầy đủ, nhiều địa phương trong quá trình thực hiện còn rất hình thức, hoặc sự tham gia của cộng đồng dân cư còn rất thấp, thiếu bình đẳng, tính đại diện thấp và hiệu quả không cao. Nguyên nhân của tình trạng này có thể do nhiều nguyên nhân, cả chủ quan và khách quan. Nhưng nguyên chủ yếu vẫn là do nhận thức của một bộ phận cán bộ quản lý và người dân chưa cao, chính quyền thì thiếu hiểu biết và kỹ năng thúc đẩy sự tham gia của người dân, còn người dân thì có thể do thiếu thông tin, hoặc do hạn chế trong hiểu biết

và nhận thức nên thờ ơ với các vấn đề được coi đó là công việc của chính quyền. Vì vậy, cần phải nhanh chóng đưa việc tham gia của tập thể và cộng đồng cư dân trong việc xây dựng các chiến lược phát triển thành quy định bắt buộc, cùng với đó là sự đẩy mạnh công tác truyền thông làm thay đổi nhận thức trong toàn xã hội.

### 3.2. Quản lý quá trình tổ chức thực hiện các nhiệm vụ

Tổ chức thực hiện công việc chính là khâu quan trọng nhất của chuỗi các khâu trong quản lý các quá trình phát triển kinh tế xã hội nông thôn mới. Xét về bản chất của công việc quản lý tổ chức thực hiện chính là cung cấp những điều kiện vật chất và con người có tính chất hiệu quả nhất cho quá trình tổ chức thực hiện chiến lược đã đề ra đó là:

#### + Cần phải xác định đầy đủ, hiệu quả nhất nguồn lực vật chất và con người

Xây dựng nông thôn mới đòi hỏi một nguồn lực vật chất rất lớn, vì vậy, không chỉ trông chờ vào sự đầu tư của nhà nước mà phải là tổng hợp các nguồn lực vật chất trong toàn xã hội. Kinh nghiệm của Nhật Bản, Trung Quốc và Hàn Quốc trong khi huy động nguồn lực vật chất cho xây dựng nông thôn mới là luôn phối hợp và hợp tác, phát huy có hiệu quả của ba chủ thể là *Nhà nước, Doanh nghiệp và Xã hội (các tổ chức xã hội và người dân)*. Sự hợp tác tích cực và có hiệu quả giữa ba chủ thể này đã huy động được tối đa nguồn lực vật chất cho quá trình xây dựng nông thôn mới. Ở Việt Nam theo thống kê của Văn phòng nông thôn mới Trung ương (Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn) thì sau hơn 8 năm thực hiện chương trình nông thôn mới, tính đến tháng 11/2018, cả nước có 3.595 xã đạt chuẩn nông thôn mới, chiếm 40,3% tổng số xã và 56 đơn vị cấp huyện đạt chuẩn nông thôn mới. Với những cơ chế đầu tư ngày càng minh bạch, phát huy được vai trò làm chủ của người dân, các nguồn lực xây dựng nông thôn mới đã được huy động và sử dụng có hiệu quả. Ví dụ, giai đoạn 2011 - 2015, đã huy động được khoảng 851.854 tỷ đồng đầu tư cho chương trình nông thôn mới. Trong đó, ngân sách nhà nước (NSNN), bao gồm các chương trình, dự án khác là 278.390 tỷ đồng; tín dụng 434.446 tỷ đồng, doanh nghiệp (DN) 41.741 tỷ đồng; nhân dân đóng góp 97.282 tỷ đồng. Riêng

NSNN hỗ trợ trực tiếp cho chương trình nông thôn mới là 113.585 tỷ đồng.

#### + Hình thành bộ máy quản lý điều hành công việc

Cần phân công việc ra thành những đầu mối công việc và lựa chọn cán bộ đứng đầu các đầu mối đó. Mỗi cán bộ đứng đầu phải được lựa chọn cẩn thận, gắn với trách nhiệm cụ thể, đó phải là những con người tâm huyết, am hiểu lĩnh vực chuyên môn, nắm bắt tốt các chủ trương của Đảng, chính sách pháp luật của nhà nước về xây dựng nông thôn mới, thấu hiểu tình hình thực tế, phong tục tập quán của địa phương, luôn bám sát cơ sở, dám nghĩ, dám làm và dám chịu trách nhiệm. Những năm gần đây đội ngũ cán bộ quản lý cấp cơ sở tại các địa phương trong quá trình xây dựng nông thôn mới không ngừng được nâng lên cả về số lượng và chất lượng nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công tác lãnh đạo, quản lý điều hành các quá trình phát triển kinh tế - xã hội tại nông thôn. Bên cạnh những kết quả đạt được, nhìn chung đội ngũ này còn khá nhiều hạn chế như: Nhận thức về xây dựng nông thôn mới còn chưa tốt; trình độ, năng lực quản lý chưa đáp ứng tốt yêu cầu của công việc; ý thức, tinh thần trách nhiệm chưa thể hiện rõ quyết tâm xây dựng nông thôn mới; lúng túng trong xử lý công việc phối hợp và phát sinh trong triển khai xây dựng nông thôn mới. Do đó cần nhanh chóng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ quản lý cho đội ngũ này là rất cần thiết.

#### + Xác định rõ cơ chế phối hợp hành động cùng những thiết chế quản lý cụ thể

Việc xác định cơ chế phối hợp để đảm bảo sự kết nối liên thông của các bộ phận, đầu mối trong triển khai công việc nhằm hướng tới sự hài hòa của tất cả các hoạt động, cân bằng các khía cạnh vật chất và phát huy tối đa hiệu quả của nó. Quá trình phối hợp tốt các đầu mối cùng sự chặt chẽ của các thiết chế làm việc sẽ đảm bảo cho sự vận hành công việc một cách thông suốt. Thiết chế quản lý là một hệ thống các quy tắc chính thức được đặt ra để điều chỉnh hành vi, hoạt động của các tổ chức, cá nhân nhằm đáp ứng nhu cầu nhất định của sự phát triển, nó được coi là công cụ hữu hiệu nhất cho công tác quản lý các quá trình phát triển. Có thể nói, hạn chế lớn của công tác quản lý phát triển kinh tế - xã hội trong xây

dựng nông thôn mới ở nước ta hiện nay cần sớm khắc phục đó là: sự không rạch ròi, minh bạch, cơ chế phối hợp công việc, tính trách nhiệm pháp lý của các chủ thể quản lý; sự thiếu khoa học và chặt chẽ của các thiết chế quản lý; không phân biệt được đâu là việc công, đâu là việc tư dẫn đến nhiều chỗ lấy nguồn lực công cho các mục đích tư; các ưu tiên phát triển không nhất quán, dẫn đến việc lãng phí và đầu tư sai mục đích kế hoạch phát triển; việc ban hành thiếu khoa học các quy tắc, quy định gây cản trở, khó khăn cho sự vận hành công việc... Vì vậy, việc xác định rõ ràng cơ chế phối hợp và thiết chế quản lý trong tổ chức thực hiện công việc tốt sẽ góp phần đảm bảo tính định hướng và sự thành công của các mục tiêu, kế hoạch, chiến lược xây dựng nông thôn mới đã đặt ra.

### **3.3. Kiểm tra, giám sát**

Công tác kiểm tra, giám sát là một trong bốn khâu quan trọng của công tác quản lý các quá trình phát triển, là công cụ để người quản lý sử dụng nhằm theo dõi, đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ đã giao. Qua kiểm tra, giám sát người quản lý mới biết được tiến độ thực hiện, chất lượng thực hiện, những ưu, khuyết điểm của đối tượng bị giám sát, kiểm tra, thanh tra trong quá trình thực hiện chức năng nhiệm vụ đồng thời qua đó cho người quản lý biết được quyết định quản lý có những tồn tại gì, để trên cơ sở đó sửa đổi bổ sung hoặc có các chế tài buộc đối tượng bị giám sát có các biện pháp thích hợp để thực hiện cho tốt chức năng nhiệm vụ của mình. Quản lý các quá trình phát triển kinh tế - xã hội trong xây dựng nông thôn mới rất cần sự chỉ đạo và giám sát thực hiện trên nhiều chiều, nhiều khía cạnh. Công việc này không chỉ diễn ra ở việc cấp quản lý trên giám sát hoạt động của cấp dưới mà nó là quá trình cùng thực hiện và giám sát lẫn nhau, trong đó việc phát huy vai trò giám sát của người dân đóng vai trò đặc biệt quan trọng. Kinh nghiệm xây dựng nông thôn mới ở Hàn Quốc cho thấy, ngoài việc giám sát của các cơ quan tổ chức quản lý chiều dọc và sự giám sát của người dân, nước này còn rất coi trọng việc phát huy vai trò giám sát của các tổ chức, các hội do người dân lập nên như ở Việt Nam là các tổ chức Hội nông dân, thanh niên, phụ nữ, người cao tuổi, cựu chiến binh, hội nghề nghiệp... Ở Trung Quốc, việc giám sát trực tiếp

thông qua người dân, thông qua hội nghị thôn, hoặc hội dân biểu thôn, không những vậy, thông qua hội nghị này người dân còn nhận xét đối với hoạt động của cấp ủy và chính quyền thôn...

### **3.4. Đánh giá hiệu quả và tổng kết rút kinh nghiệm.**

Đánh giá hiệu quả và tổng kết rút ra bài học kinh nghiệm trong các hoạt động của quá trình quản lý xây dựng nông thôn mới là một khâu hết sức quan trọng của công tác quản lý. Nó giúp cho chủ thể biết được mức độ đúng đắn và tính hiệu quả của các quyết định quản lý góp phần nhận diện các tác động tích cực cũng như những điểm còn hạn chế, đặc biệt là sự lan tỏa, lối cuốn đầu tư từ các nguồn lực xã hội khác. Có thể có nhiều cách hiểu khác nhau về tính hiệu quả hoạt động, nhưng thông thường nhất, hiệu quả được hiểu là tỷ lệ so sánh giữa kết quả đạt được với mục tiêu đã đặt ra. Hiệu quả cao có nghĩa là đạt được mục tiêu tốt nhất với những chi phí thấp nhất.

Xây dựng nông thôn mới là một hoạt động được thực hiện với chuỗi các công việc khác nhau, do đó việc đánh giá hiệu quả của các hoạt động cần được tổ chức một cách thường xuyên, được đo lường có hệ thống, xây dựng theo trình tự bao gồm các yếu tố cơ bản, có mối liên hệ mật thiết với nhau, đó là: Các tiêu chuẩn thực hiện công việc, đo lường sự thực hiện công việc theo các tiêu thức trong tiêu chuẩn xây dựng nông thôn mới và thông tin phản hồi giữa nhà quản lý cùng các bên liên quan. Nguyên tắc của việc đánh giá phải đảm bảo được: *Tính phù hợp*: đòi hỏi phải có sự liên quan rõ ràng giữa các tiêu chuẩn thực hiện công việc, giữa các tiêu thức đánh giá với các mục tiêu của chương trình xây dựng nông thôn mới. Hệ thống đánh giá phải gắn với mục tiêu của việc quản lý các quá trình phát triển trong xây dựng nông thôn mới hiện nay. *Tính nhạy cảm*: đòi hỏi công tác đánh giá phải có tính phân loại, phân biệt được những hoạt động, chủ thể đầu mỗi thực hiện công việc tốt và chưa tốt, hiệu quả hay không hiệu quả. *Tính tin cậy*: đó chính là sự nhất quán của đánh giá. Hệ thống đánh giá phải đảm bảo sao cho đối với mỗi bên liên quan bất kỳ, kết quả đánh giá độc lập của những người đánh giá khác nhau phải thống nhất. *Tính được chấp nhận*: đòi hỏi hệ thống phải được chấp nhận, phù hợp với thực

tiến và sự đồng thuận của tập thể và cộng đồng.

Kết quả của quá trình đánh giá phải chỉ ra được những thành công và thất bại, nguyên nhân chủ quan và khách quan của những thành công hay thất bại đó. Cuối cùng là phải khái quát và đúc kết thành các mô hình của sự phát triển trong việc quản lý xây dựng chiến lược, tổ chức thực hiện các hoạt động phát triển trong xây dựng nông thôn mới và rút ra những bài học kinh nghiệm cho các quá trình phát triển tiếp theo. Tất cả vì mục tiêu xây dựng nông thôn mới phát triển phồn vinh góp phần tích cực vào thành công của quá trình công nghiệp hóa – hiện đại hóa đất nước.

#### **4. KẾT LUẬN**

Có thể nói, nông nghiệp, nông dân và nông thôn luôn là vấn đề có vị trí và tầm quan trọng chiến lược phát triển của đất nước. Xây dựng thành công nông thôn mới có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, quyết định thành công sự nghiệp xây dựng chủ nghĩa xã hội ở Việt Nam. Với ý nghĩa cao cả đó nên thời gian qua Đảng và Nhà nước ta đã có rất nhiều chỉ thị, nghị quyết về phát triển nông nghiệp, xây dựng nông thôn mới, nâng cao đời sống của người nông dân. Quá trình này không chỉ dừng lại ở quyết tâm chính trị cao mà còn đòi hỏi những nguồn lực thực hiện rất lớn từ Nhà nước, các thành phần kinh tế và của toàn xã hội. Chính vì lẽ đó, việc tổ chức, quản lý các quá trình phát triển kinh tế xã hội trong xây dựng nông thôn mới cũng rất khó khăn và phức tạp cần phải có nhiều thời gian và sự nghiên cứu, tổng kết. Trong khuôn khổ

của bài viết này tác giả đã phân tích và đưa ra bốn nhóm công việc chính gồm: **Một là**, quản lý quá trình xây dựng các chiến lược, kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội nông thôn mới; **Hai là**, Quản lý quá trình tổ chức thực hiện các nhiệm vụ (Cần phải xác định đầy đủ, hiệu quả nhất nguồn lực vật chất và con người; Hình thành bộ máy quản lý điều hành công việc; Xác định rõ cơ chế phối hợp hành động cùng những thiết chế quản lý cụ thể); **Ba là**, kiểm tra, giám sát; **Bốn là**, đánh giá hiệu quả và tổng kết rút kinh nghiệm.

#### **TÀI LIỆU THAM KHẢO**

1. Đảng cộng sản Việt Nam (2016): Văn kiện ĐH đại biểu toàn quốc lần thứ XII của Đảng, Văn phòng TƯ Đảng, Hà Nội.
2. Báo cáo của Văn phòng điều phối Nông thôn mới Trung ương của Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn năm 2018.
3. Báo cáo giám sát của Quốc hội về “Việc thực hiện chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới (giai đoạn 2010 - 2015) gắn với tái cơ cấu ngành nông nghiệp”, ngày 05.10.2016.
4. Nguyễn Thị Doan (1996): Các học thuyết quản lý, Nxb, CTQG, Hà Nội.
5. Evans, M (2017): Hướng đến sự tham gia của người dân một cách có chất lượng, các sáng kiến dân chủ cơ sở và sự tham gia của người dân vào quá trình hoạch định chính sách công tại khu vực miền Trung, Kỷ yếu Hội thảo quốc tế, Nxb Đại học Huế.
6. Ngô Thị Phương Liên (2015): Phong trào “mỗi làng một sản phẩm” ở Nhật Bản và kinh nghiệm đối với Việt Nam, Tạp chí lý luận chính trị điện tử, ngày 5/8/2015.
7. Vũ Mạnh Lợi (2012): Bàn về mô hình phát triển xã hội và quản lý phát triển xã hội ở Việt Nam, Tạp chí Xã hội học, số 4/2012.

## **MANAGING SOCIO – ECONOMIC DEVELOPMENT PROCESSES IN NEW RURAL CONSTRUCTION TODAY**

**Nguyen Van Khuong<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>*Vietnam National University of Forestry*

#### **SUMMARY**

Agricultural development, rural construction, improving the material and spiritual life of farmers are important political tasks in the cause of national construction and development. This is the main goal of the new rural development strategy initiated by the Party and State. The process has been implemented for nearly 10 years by two periods of 2011 - 2015 (phase I) and 2016 - 2020 (phase 2) with many important achievements, step by step affirming the good value of the program, contributing to the building of a rich, strong, fair, democratic and civilized country of Vietnam. To reach the goal of the new rural construction process initiated by the Party and State, a lot of things have to be done. This article has studied and proposed some solutions for managing socio-economic development processes in new rural construction today.

**Keywords:** Development process management, new rural, social management.

Ngày nhận bài : 28/6/2019

Ngày phản biện : 05/8/2019

Ngày quyết định đăng : 12/8/2019